



Communiqué de presse

Lyon, le 14/09/2017

EVENEMENT / « AUDACES DE DIRIGEANTS »
Export : Jean Souchal (POMA) a partagé son expérience avec les entrepreneurs de l'Ain

- Mardi 12 septembre à Oyonnax-Bellignat (Ain), **160 chefs d'entreprise étaient au rendez-vous de l'évènement « Audaces de Dirigeants »**. Un nouveau rendez-vous **lancé par la CCI de région**, via CCI International Auvergne-Rhône-Alpes, son service International régional. Cette première édition a été co-construite en partenariat avec la CCI de l'Ain et ses élus.
- En Grand Témoin, **Jean Souchal, Président du Directoire POMA (38)**, le leader mondial du transport par câble, fort de **8 000 installations dans plus de 70 pays**, à Beijing, Rio, Miami...
Le dirigeant a partagé avec les chefs d'entreprise de l'Ain son expérience à l'export et sa vision de l'entrepreneuriat, entre succès, obstacles et enjeux.
- La région Auvergne-Rhône-Alpes a enregistré en 2016 un **niveau record de ses exportations** dépassant 56,7 Md€. C'est l'une des données-clés de la dernière publication de la CCI de région, « Coup de projecteur », présentée lors de la soirée.

-
- I) Un nouvel événement de partage entre entrepreneurs
 - II) Un grand témoin emblématique : Jean Souchal (POMA)
 - III) L'international, facteur clé de croissance pour les entreprises
 - IV) 2016, année record des exportations d'Auvergne-Rhône-Alpes
 - V) Focus sur l'Ain : ses atouts à l'export

I) Un nouvel événement de partage entre entrepreneurs

Les entreprises exportatrices sont unanimes : quelles que soient les évolutions conjoncturelles ou géopolitiques, pour remporter un marché à l'export, la différence se joue bien souvent autant sur les hommes que sur les techniques.

C'est en partant de ce constat simple que la CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes a créé « Audaces de Dirigeants », en partenariat avec la CCI de l'Ain pour cette première édition.

L'événement repose sur un concept original : favoriser la **rencontre entre les patrons d'un écosystème local et un entrepreneur emblématique venant d'ailleurs dans la région Auvergne-Rhône-Alpes**. Une marque d'ouverture qui signe le caractère commun des entrepreneurs régionaux.

L'événement repose sur le retour d'expérience de cet entrepreneur emblématique : un témoignage fort, racontant son vécu à l'export et son histoire, la « petite et la grande », entre succès, obstacles et enjeux.

*« Avec la notion d'audace, nous touchons au cœur du réacteur, à la substance même de ce qui fait l'entrepreneur : **le caractère**. L'audace, c'est exprimer une vision, un cap, et le partager avec ses équipes. **L'audace, c'est aussi un saut quantique, un saut dans l'inconnu, car tout n'est pas prévisible et modélisable**. Ce saut, c'est celui de l'entreprise et du dirigeant, qui engage bien souvent son patrimoine personnel »* a souligné Philippe Guérand, Président de la CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes. *« L'audace d'un chef d'entreprise ne peut pas être imprudence, présomption ou témérité. »*

La CCI de l'Ain et ses élus se sont mobilisés pour la réussite de cette 1^{ère} édition d'« Audaces de Dirigeants ».

*« Cette soirée montre **ce qu'est l'essence d'une CCI** : un regroupement de chefs d'entreprise élus par leurs pairs qui ont décidé d'œuvrer bénévolement pour partager leur expérience avec d'autres chefs d'entreprise »,* commente Philippe Tournier-Billon, vice-président du Groupe Projet « Industrie » de la CCI de l'Ain.

Plusieurs chefs d'entreprise élus de la CCI de l'Ain ont livré leur vision de l'audace lors de cette 1^{ère} édition d'« Audaces de Dirigeants » :

Emmanuelle Perdrix (ROVIP) : Audace de changer de cap
Philippe Verne (BREVET CARROSSERIE) : Audace de provoquer pour se développer
Hervé Guerry (CREASTUCE) : Audace d'innover toujours plus
Ermete Masciotra (MTS) : Audace d'avoir une longueur d'avance
Philippe Tournier Billon (TOURNIER BILLON) : Audace de se remettre en question
Michel Pierrot (MP INNOVATION) : Audace d'utiliser son savoir-faire dans des applications différentes
Jean-Pierre Carminati (PORALU MARINE) : Audace d'aller voir plus loin



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02

II) Un grand témoin emblématique : Jean Souchal, Président du Directoire de POMA

Entré chez POMA comme dessinateur, Jean Souchal n'en est jamais ressorti. « *La simple raison est que cette entreprise de plus de 80 ans a toujours su écrire son histoire en innovant, se réinventant, rebondissant et saisissant les opportunités* », indique-t-il.

Basé à Voreppe près de Grenoble, POMA est aujourd'hui un acteur majeur du transport par câble (chiffre d'affaires : 343 M€, 938 collaborateurs dans le monde). **Présent sur les cinq continents depuis 80 ans**, POMA innove et apporte son savoir-faire dans les domaines des transports urbains, de la neige, du tourisme, des sciences et de l'industrie.

Chaque heure, POMA transporte 6,5 millions de personnes dans le monde.

Voici quelques morceaux choisis de l'intervention de Jean Souchal :

Sur les enjeux d'avenir de POMA

« **Nous travaillons sur l'éolien, et nous sommes très tournés vers l'Asie et l'Afrique.** Autre sujet pour nous : le transport urbain aérien en France, qui est en développement avec le changement de réglementation intervenu en 2015. »

Sur sa vision de l'entreprise

« **L'entreprise ne peut se résumer à son chef.** Ce sont les collaborateurs qui la font. Le respect de l'humain dans sa diversité est très important, et c'est d'autant plus vrai dans 90 pays. »

« **La marche est un déséquilibre permanent. L'entreprise elle aussi doit être en déséquilibre permanent.** Ne pas bouger, c'est mourir. »

Sur l'audace

« En 1967, nous avons lancé les « œufs POMA » à la fois à Val-d'Isère et en Nouvelle Zélande. C'était une vraie prise de risque. »

« **Ce qui nous a poussé le plus à innover, c'est le marché chinois.** C'est un peuple qui, tant qu'il n'a pas compris qu'il y a un mur, continue à vous pousser à faire plus. Leur leitmotiv, c'est : « et pourquoi pas ? ». Bien souvent, on a des freins sans que l'on sache pourquoi. »

Sur son mode de management

« **Je laisse à mes collaborateurs le droit à l'erreur.** Ce qui est important pour moi, c'est d'avoir l'intelligence de corriger ses manquements. J'ai un principe, celui de la subsidiarité : **les problèmes sont résolus au plus bas niveau hiérarchique possible.** Les collaborateurs font « remonter » les problèmes dans la hiérarchie uniquement s'ils ne savent pas les traiter à leur niveau. Cela permet de prendre des décisions rapidement, et d'être efficace. »



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02

III) L'international, facteur clé de croissance pour les entreprises

L'international est un facteur clé de croissance pour les entreprises. Les CCI sont là pour les accompagner, en partenariat avec les autres acteurs de l'Equipe Export Auvergne-Rhône-Alpes : l'Etat, la Région, Business France, la BPI, les CCE, le Medef, la CPME, la CRMA et l'OSCI.

« L'appui à l'international est un enjeu majeur de notre économie régionale, et de nombreux partenaires s'en préoccupent en toute légitimité. C'est le sens de l'action de L'Equipe Auvergne-Rhône-Alpes de l'export, que nous avons créée en 2011 avec l'Etat et la Région », indique Philippe Guérand, Président de la CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes.

Les CCI aux côtés des entreprises à l'international

CCI International Auvergne-Rhône-Alpes est le service International de la CCI de région et du réseau des CCI. Animé et coordonné par la CCI de région, ce réseau est formé de 80 collaborateurs, issus des différentes CCI des territoires, tous au service des entreprises pour les accompagner à l'international.

Ce réseau met à la disposition des entreprises les informations nécessaires à leur positionnement sur les marchés internationaux : études de marchés, statistiques, droits et réglementations, renseignements commerciaux... et les accompagne dans l'élaboration et le déploiement de leur démarche export (stratégie, prospection, formalités internationales, implantation...).

Auvergne-Rhône-Alpes, terre d'exportateurs

- 3^e région exportatrice de France (12,8% des exportations nationales), après Ile-de-France (19,1 %) et Grand Est (13,5 %)
- Valeur des exportations de biens d'Auvergne-Rhône-Alpes : 56,7 milliards d'euros
- Plus de 17 100 entreprises exportatrices, dont 10 500 sont considérées comme des exportateurs réguliers



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02

IV) Commerce extérieur d'Auvergne-Rhône-Alpes : 2016, année record des exportations régionales

La CCI de région vient de publier « Coup de projecteur : commerce extérieur régional », une étude fouillée qui livre **toutes les dernières données** sur l'export en Auvergne-Rhône-Alpes.

Dans un contexte de conjoncture mondiale peu porteur, les ventes réalisées à l'étranger par les entreprises d'Auvergne-Rhône-Alpes ont atteint un niveau record en 2016.

Une région dynamique qui confirme son **rôle clé pour les exportations françaises**. A titre d'exemple, les entreprises régionales sont à l'origine de 25 % des exportations de produits de la plasturgie et de plus de 20 % des exportations de machines.

L'analyse détaillée des flux de marchandises montre que la performance des entreprises régionales se confirme avec les pays partenaires de l'Union européenne. Même si les marchés plus lointains ont été moins fréquentés en 2016, certains ont néanmoins été des débouchés porteurs, soit parce que les entreprises régionales ont su tirer parti de la croissance économique de certains pays, soit parce que leurs produits ont fait la différence malgré un contexte économique difficile.

Le saviez-vous ?

- Les exportations de biens d'Auvergne-Rhône-Alpes ont atteint un **niveau record** en 2016, dans un contexte de conjoncture mondiale peu porteur
- Plus encore qu'au niveau national, les exportations d'Auvergne-Rhône-Alpes sont **très largement tournées vers l'Union Européenne**
- Dans l'attente des **conséquences du Brexit**, on enregistre une dégradation des échanges de la région avec le Royaume-Uni
- Parmi les 13 pays vers lesquels les entreprises régionales exportent pour au moins 5 M€, **cinq sont des Etats d'Afrique**

► *L'ensemble du numéro « Coup de projecteur : commerce extérieur d'Auvergne - Rhône-Alpes » en ligne gratuitement sur le site de la CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes.*

[Coup de projecteur : commerce extérieur d'Auvergne-Rhône-Alpes](#)



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02

V) L'Ain, 1^{er} département industriel de France : ses atouts à l'export

Un tissu d'entreprise à fort potentiel de croissance à l'international

Avec ses 3 155 industries, génératrices d'emplois et de richesses, L'Ain est le 1^{er} département de France pour la part de l'emploi industriel dans l'emploi total. Les industries y sont diverses tant par leurs métiers que leurs débouchés qui impactent tous les secteurs d'activités et tous les marchés français comme internationaux.

Un environnement favorable :

Les industries trouvent dans l'Ain un environnement favorable à leur développement ou à leur implantation :

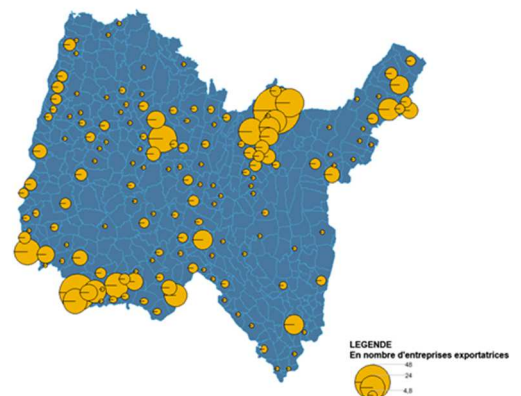
- Une position géographique attractive : véritable carrefour de l'Europe à proximité de l'Allemagne, la Suisse et l'Italie
- Un réseau de communication performant : proximité de 2 aéroports internationaux (Lyon et Genève), 7 gares TGV, desserte autoroutière complète et déploiement départemental du Très Haut Débit
- Des zones d'activités de qualité
- Une main d'œuvre qualifiée



3^e département innovant de la région

Les industries, historiquement présentes dans l'ensemble du département ont su miser notamment sur les évolutions technologiques et l'innovation pour se développer. Elles bénéficient de la proximité de :

- 3 centres de recherche et de développement : Alimentec (technopole des professionnels de l'alimentation), le Centre Européen de Recherche Nucléaire (CERN) et le Centre Technique Industriel de la Plasturgie et des Composites (IPC)
- Pôles technologiques et de compétitivité : Plastipolis, VIAMECA, Arve Industrie, Axelera, Minalogic, Lyon Urban Truck&Bus 2015, Lyon Biopole, Tenerrdis, Techterra, Enerbois, Mecabourg...
- Des filières d'excellence avec des entreprises performantes



Sources : Observatoire Economique de la CCI de l'Ain - Entreprises enregistrant plus de 100 000 € de chiffre d'affaires, Données estimées, 2014.



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02



Mais aussi les filières de la Chimie, de la Pharmacie, du Médical, du Numérique...

3^e département exportateur d'Auvergne-Rhône-Alpes

Les entreprises exportatrices sont quant à elles réparties dans tout le département, avec quelques concentrations dans les grands pôles industriels, à l'image du maillage économique observé dans le département.

Les entreprises de l'Ain ont exporté en 2016 pour plus de 9,2 milliards d'euros de marchandises (+1,7% en 1an). 1 400 entreprises concourent ponctuellement ou régulièrement aux exportations du département. Mais ce sont plus spécifiquement 664 entreprises qui réalisent plus de 100 000€ de chiffres d'affaires à l'exportation.

- 9 230 millions d'euros de produits exportés
- 71,7% du CA export réalisé avec l'union Européenne et 14,1% auprès des pays asiatiques
- 16,3% des exportations régionales
- 2,1% des exportations nationales
- L'Allemagne puis l'Italie, le Royaume-Uni, sont les 3 premiers clients des entreprises de l'Ain

► *Toutes les données issues de l'observatoire économique de la CCI de l'Ain sont consultables sur le www.ain.cci.fr - Rubrique Etudes Economiques.*

Contact presse CCI AIN :

Elise VANZETTI

T. 04 74 32 13 00 - M. 06 32 36 39 69 - evanzetti@ain.cci.fr



Contact : Isabelle GOURNAY

T. 04 72 11 43 77 ~ www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr

CCI de région Auvergne-Rhône-Alpes - 32 quai Perrache - CS 10015 - 69286 Lyon Cedex 02